PEDOMAN
PENYUSUNAN VISI MISI TUJUAN DAN SASARAN

INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA (IAINU) TUBAN

SURAT KEPUTUSAN REKTOR
INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA (IAINU) TUBAN
NOMOR : 036/R.OT/IAINU/I/2020

TENTANG

PENETAPAN PEDOMAN PEYUSUNAN VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA (IAINU) TUBAN

REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA TUBAN

Menimbang :

1. Bahwa Visi Misi Tujuan dan Sasaran Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama harus didasarkan pada Tujuan Pendidikan Nasional, Visi Kementerian Agama Republik Indonesia, Visi Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama, dan hasil analisis lingkungan internal dan eksternal;
2. Pedoman Penyusunan Visi Misi Tujuan dan Sasaran Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama harus disusun dengan mengacu pada suatu pedoman;
3. Bahwa Dokumen Visi Misi Tujuan dan Sasaran Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban perlu ditetapkan melalui keputusan rektor.

Mengingat :

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tanggal 8 Juli 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tanggal10 Agustus 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
3. Permenristekdikti Nomor 50 tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
4. Permendikbud Nomor 32 tahun 2016 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi;
5. Keputusan Menteri Agama Nomor 1191 tahun 2019 Tentang Perubahan Status Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Makhdum Ibrahim Tuban menjadi Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban;
6. STATUTA Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) TUBAN Nomor 03/BPPP_IAINU TUBAN/SK.A/I/2020.

MEMUTUSKAN

MENETAPKAN	:	
Pertama	:	Pedoman penyusunan Visi Misi Tujuan Dan Sasaran Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban Tahun 2020;
Kedua	:	Pedoman Penyusunan Visi Misi Tujuan dan Sasaran Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban menjadi rujukan atau pedoman pelaksanaan kegiatan Penyusunan Visi Misi Tujuan dan Sasaran Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban;
Ketiga	:	Hal-hal yang belum diatur dalam keputusan ini akan diatur lebih lanjut dalam ketentuan tersendiri;
Keempat	:	Apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam Keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya;
Kelima	:	Keputusan ini berlaku sejak ditetapkan, akan ditinjau kembali dan disempurnakan apabila terdapat kekeliruan.

Ditetapkan di : Tuban
Pada Tanggal : 09 Januari 2020

Rektor,

Akhmad Zaini, S.Ag., M.Si.
NIY. 2504230633

Tembusan:
1. BPP IAINU Tuban;
2. Dekan Fakultas dalam lingkungan IAINU Tuban
3. Ketua Lembaga dalam lingkungan IAINU Tuban;
4. Kepala Biro IAINU Tuban;
5. Arsip

PEDOMAN PENYUSUNAN VISI MISI FAKULTAS
INSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA TUBAN

VISI:

Menjadi perguruan tinggi agama Islam yang berwawasan religius sosial entrepreneur dan berkarakter Ahlussunah Wal Jama'ah An Nahdliyah.

MISI:

1. Menyelenggarakan pendidikan dengan dasar ilmu keislaman dan multidisipliner, serta menanamkan nilai-nilai entrepreneur, dan karakter ahlussunah Wal Jam'ah An Nahdliyah.
2. Meningkatkan kualitas penelitian untuk mengembangkan keilmuan yang relevan dengan kebutuhan masyarakat.
3. Mengembangkan akses pengabdian kepada masyarakat berbasis ajaran Ahlussunah Wal Jama'ah An Nahdliyah.
4. Membangun kerjasama tingkat nasional dan unternasional dalam membangun generasi yang berwawasan Religius Sosial Entrepreneur.

TUJUAN:

1. Menghasilkan sarjana (lulusan) yang berilmu, memiliki iman dan taqwa yang kuat, berakhalakul karimah, inovatif, kreatif, kompetitif dan mandiri.
2. Menyiapkan lulusan yang memiliki kemampuan kewirausahaan, kepekaan dalam melihat potensi dan memanfaatkanya untuk kemaslahatan ummat.
3. Menghasilkan lulusan berkarakter, visioner dan modern yang memiliki kedalaman ilmu keagamaan dan multidisipliner untuk pengembangan masyarakat.
4. Menghasilkan kader-kader Nahdlatul Ulama yang profesional, loyal kepada organisasi dan cinta tanah air.
5. Menghasilkan kerjasama tingkat nasional dan internasonal dalam membangun generasi yang berwawasan religius sosial entrepreneur.

KATA PENGANTAR

Penyusunan Pedoman Prosedur Visi-Misi Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban berdasarkan pada atas fenomena yang berkembang serta prediksi masa depan dunia pendidikan yang semakin kompetetif. Hal ini dapat dari beberapa fenomena yakni: 1) Tuntutan dan harapan masyarakat (*Social Expectation*), 2) Tuntutan para pengguna jasa (*users*) da *stakeholders*, 3) Semakin bertambahnya pengangguran intelektual (para lulusan perguruan tinggi), 4) Tuntutan dalam era reformasi yang memberi peluang otonomisasi.

Berdasarkan fenomena itu, maka Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban sebagai salah satu lembaga pendidikann tinggi agama memiliki cita-cita; ***pertama,*** Menyiapkan peserta didik menjadi anggota masyarakat yang memiliki kemampuan akademik dan profesional yang dapat menerapkan, mengembangkan dan atau menciptakan teori-teori baru yang berwawasan religus sosial entrepreneur dan berkarakter Ahlussunah Waljama'ah An Nahdliyah; ***Kedua,*** mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan serta mengupayakan penggunaannya dalam meningkatkan taraf hidup masyarakat dan memperkaya kebudayaan nasional.

Pedoman Prosedur Penyusunan Visi-Misi diharapkan menjadi panduan bagi tim penyusun Visi-Misi. Demikian semoga bermanfaat dan selalu ada masukan dan saran yang membangun untuk kesempurnaan dokumen ini.

Tuban, 09 Januari 2020

Rektor,

Akhmad Zaini, S.Ag., M.Si

BAB I
PENDAHULUAN

A. DASAR

Visi, Misi, Tujuan dan dan Sasaran (VMTS) Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban disusunberdasarkan:

1. Tujuan Pendidikan Nasional dalam Undang-undang No. 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, pasal 3, adalah untuk mengembangkan potensi peserta didik agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, berakhlak mulia, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, dan menjadi warga negara yang demokratis serta bertanggung jawab.
2. Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 1191 Tahun 2019 tentang Izin Perubahan Bentuk dari Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Makhdum Ibrahim menjadi Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban;
6. STATUTA Institut Agama Islam Nahdlatul UlamaTuban;

B. Kebijakan Visi Misi Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban

1. Prosedur Penyusunan Visi-Misi ialah panduan bagi Institusi, fakultas, dan Program Studi dalam menyusun dan melaksanakan Visi-Misi Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban.
2. Setiap unit pelaksana akademik hendaknya menyusun Visi-Misi untuk ruang lingkup tugas dan fungsinya. Unit pelaksana akademik memiliki fleksibilitas dan kebebasan untuk melakukan penyesuaian dan pengembangan Manual Prosedur dan Prosedur Kerja dengan mengacu pada Visi-Misi dan Institusi/Fakultas/Prodi

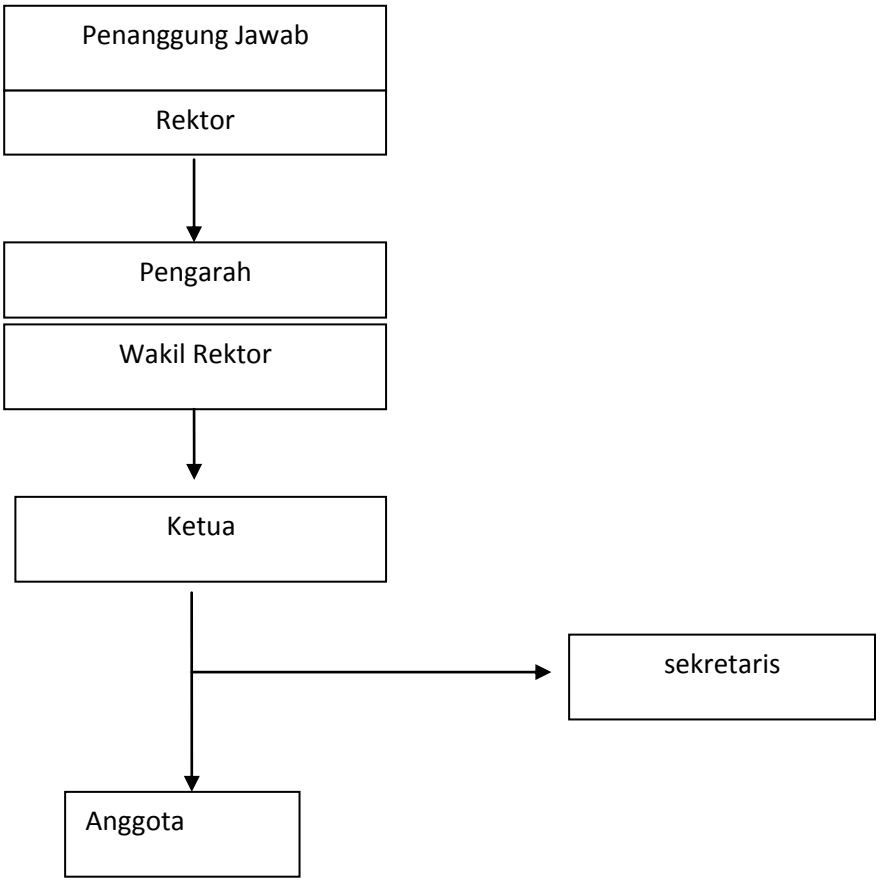
3. Tim penyusun Visi-Misi Institusi dibentuk atas permintaan Rektor. Wakil Rektor bidang Akademik mengusulkan Tim Penyusun Visi-Misi pada setiap awal periode lima tahun dan mengajukannya kepada Rektor.
4. Tim Penyusun Visi-Misi melaksanakan tugas di bawah koordinasi seorang Ketua Pelaksana dan anggota yang terdiri atas semua unsur dalam setiap unit kerja (pimpinan, dosen, tenaga kependidikan).
5. Rektor/Dekan/KaProdi bertindak sebagai penanggung jawab keberhasilan penyusunan dan pelaksanaan Visi-Misi.
6. Wakil Rektor berperan sebagai pengarah keberhasilan penyusunan dan pelaksanaan Visi-Misi.
7. Penyusunan Visi-Misi dilaporkan kepada Rektor pada waktu yang ditetapkan. Penyusunan Visi-Misi Prodi dan program pelaksanaannya dilaporkan kepada Dekan pada yang waktu ditetapkan.
8. Laporan penyusunan dan pelaksanaan Visi-Misi diintegrasikan dalam Sistem Informasi Manajemen Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban agar dapat diakses secara on line dan menjadi dasar pengambilan keputusan pimpinan.
9. Visi-Misi harus termuat dalam Renstra yang telah disahkan oleh Rektor IAINU Tuban merupakan arah pengembangan IAINU Tuban dan harus digunakan sebagai dasar penyusunan Visi-Misi Fakultas, Prodi dan unit kerja di Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban.
10. Visi-Misi Prodi yang telah disahkan oleh Rektor merupakan arah pengembangan tingkat Prodi ke depan

C. Sistem Penyusunan dan Pelaksanaan Visi Misi Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban

1. Rektor bertugas sebagai penanggung-jawab pembentukan Tim Penyusun Visi-Misi dengan dibantu para Pembantu Rektor sebagai pengarah.
2. Tim Penyusun Visi-Misi memilih ketua, sekretaris dan anggota.
3. Tim Penyusun Visi-Misi membuat konsep dengan mengacu pada Visi Misi sebelumnya.
4. Konsep yang disusun Tim Visi-Misi Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban didiskusikan secara internal.

5. Ketua Tim Penyusun Visi-Misi kemudian mengkonsultasikan kepada Pimpinan mengenai hasil kegiatan. Apabila telah diperoleh kesepakatan, maka konsep tersebut dibawa ke Focus Group Discussion/Workshop/Lokakarya dengan mengundang stakeholder internal dan eksternal.
6. Penyempurnaan konsep Visi-Misi Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban kemudian diserahkan pada Rektor untuk dibawa ke rapat pleno Senat Institusi. Apabila konsep telah memperoleh kesepakatan maka konsep akhir disahkan oleh Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban.
7. Rektor melakukan penyempurnaan Sistem Penyusunan Visi-Misi di lingkungan Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban secara berkelanjutan.

D. **Tim Penyusun Visi-Misi Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban**



BAB II
PROSEDUR PENYUSUNAN VISI-MISIINSTITUT AGAMA ISLAM NAHDLATUL ULAMA TUBAN

A. Mekanisme Penyusunan Visi Dan Misi

Mekanisme Penyusunan Visi dan Misi Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban dilakukan dengan mengacu pada SK Rektor tentang Pedoman Penyusunan Visi Misi Tujuan dan Sasaran IAINU Tuban. Dengan mekanisme seperti pada bagan berikut ini:

Tahapan penyusunan dan penetapannya adalah sebagai berikut:

1. Penetapan SK Rektor yang terdiri dari: (susunan tim mengacu/penyusun pada isi SK)
2. Rapat tim penyusun Visi dan Misi tujuan dan sasaran

   Rapat dilakukan yang dihadiri oleh seluruh tim penyusun visi misi tujuan dan sasaran. Agenda rapat membahas tentang (surat undangan & daftar hadir):

   a. Time schedule penyusunan Visi misi tujuan dan sasaran
   b. Pembagian tugas
   c. Pembagian tugas

3. Penyusunan konsep visi, misi, tujuan, dan sasaran IAINU Tuban

   Penyusunan konsep VMTS ini diawali dengan mengumpulkan beberapa sumber dan dokumen yang mencakup Visi misi Kementerian Agama, Peraturan Pendidikan Tinggi, Standar Nasional Perguruan Tinggi Negeri (SNPT) dan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT). Draft visi misi mencakup hasil evaluasi diri Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban dan informasi tentang perkembangan dunia pendidikan tinggi.

4. Workshop penyusunan visi, misi, tujuan, dan sasaran IAINU Tuban.

   Konsep VMTS yang telah disusun selanjutnya diworkshopkan dengan melibatkan stakeholders internal dan eksternal.

5. Finalisasi Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran oleh Tim penyusun dilakukan di Ruang Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban. (Draft Finalisasi Visi Misi, daftar hadir).

6. Pengesahan melalui rapat Senat Universitas

   Finalisasi VMTS diajukan pada rapat senat universitas untuk disetujui dan selanjutnya disahkan sebagai visi, misi, tujuan, dan sasaran Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban.

7. Penetapan Visi Misi oleh Rektor Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban

   Berdasarkan Surat Senat tentang pengesahan VMTS Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban maka Rektor menerbitkan SK Penetapan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban.

B. Standar Operasional Prosedur Visi Misi Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama TubanTerlampir

BAB III
PENUTUP

Demikian pedoman prosedur penyusunan Visi, Misi, Tujuan, serta Sasaran Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban yang telah dibuat dengan harapan dapat dijadikan sebagai panduan dalam pelaksanaan penyusunan Visi, Misi, Tujuan, serta Sasaran Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban.

Semoga pedoman prosedur penyusunan Visi, Misi, Tujuan serta Sasaran dapat bermanfaat bagi seluruh civitas Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban.

Akhirul kalam. Wallahul muwafik, ilaa aqwamith thariiq, Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakaatuh"

Tuban, 09 Januari 2020

Rektor,

Akhmad Zaini, S.Ag., M.Si